

# 서울사이버대학교 등록금심의위원회 會議錄

## (2016학년도 제2차)

회의소집통보일자		2017. 1. 25	
위원정수	10	재직위원	10

1. 일시 : 2017년 2월 2일(목요일) 오후 3시 25분
2. 장소 : 서울사이버대학교 A동 2층 국제회의실
3. 출석위원(10명) :

위원 김민정, 위원 김윤희, 위원 박정미,  
 위원 박현석, 위원 서유석, 위원 이완형,  
 위원 전광호, 위원 정상원, 위원 정웅용,  
 위원 조재한

(가나다순)

#### 4. 결석위원(0명)

#### 5. 회의안건

- 1) 2017학년도 등록금 심의
- 2) 2016학년도 추경예산(안) 심의
- 3) 2017학년도 예산(안) 심의
- 4) 잉여금 처리원칙 심의
- 5) 기타 안건

#### 6. 회의진행

박현석 위원이 정영애 위원장이 부총장을 사임함에 따라 등록금심의위원회 위원을 사임하게 되었음을 알리고 등록금심의위원회 운영규정상 위원장은 교직원위원중에서 총장이 위촉하게 되어있어 이완형 위원이 위원장이 되었음을 설명하다.

위원장은 성원이 되었음을 확인하고 개회를 선언하다.

#### 안전심의 :

박현석 위원 : 교직원위원으로 위촉된 정상원 위원과 전문가위원으로 위촉된 정웅용 위원을 소개하다.

위원장 : 위원장직에 충실하겠다고 하고 제1호 안건인 2017학년도 등록금 심의와 관련하여 박현석 위원에게 설명을 요구하다.

정웅용 위원장 김민정 서유석 정재현 김윤희 박현석  
 전광호 정상원 이완형

- 박현석 위원 : 제1호 안건과 관련하여 등록금 책정 절차 및 기초자료를 설명하고 2017학년도 등록금은 2016학년도와 동일한 금액으로 책정하여 동결안을 마련하였다고 하다.
- 위원장 : 제1호 안건인 2017학년도 등록금 심의에 대하여 등록금 동결에 대한 위원들의 의견을 구하다.
- 정용용 위원 : 등록금동결에 동의하다.
- 서유석 위원 : 정용용 위원의 동의에 재청하다.
- 위원장 : 정용용 위원의 동의와 서유석 위원에 재청에 따라 다른 위원들의 의견을 물으니 만장일치로 찬성하다. 이에 위원장은 2017학년도 등록금을 2016학년도와 같은 금액으로 동결하는 것으로 심의되었음을 알리다.  
이어서 제2호 안건인 2016학년도 추경예산(안) 심의와 관련하여 박현석 위원에게 설명을 요구하다.
- 박현석 위원 : 2016학년도 추경예산은 43,268,502천원으로 본예산대비 1,942,842천원 증가하였음을 설명하고 수입과 지출별 세부적인 증감액 및 증감사유에 대하여 설명하다.
- 위원장 : 제2호 안건인 2016학년도 추경예산(안) 심의와 관련한 위원들의 의견을 구하다.
- 김윤희 위원 : 2016학년도 추경예산(안)에 동의하다.
- 정용용 위원 : 김윤희 위원의 동의에 재청하다.
- 위원장 : 김윤희 위원의 동의와 정용용 위원의 재청에 따라 다른 위원들의 의견을 물으니 만장일치로 찬성하다. 이에 위원장은 2016학년도 추경예산(안)이 원안대로 심의되었음을 알리다.  
이어서, 제3호 안건인 2017학년도 예산(안) 심의와 관련하여 박현석 위원에게 설명을 요구하다.
- 박현석 위원 : 2017학년도 예산 수입 및 지출은 각각 40,347,978천원으로 2016학년도 추경예산대비 2,2920,524천원 감소하였음을 설명하고 수입과 지출별 세부사항을 설명하다.
- 위원장 : 제3호 안건인 2016학년도 추경예산(안) 심의와 관련한 위원들의 의견을 구하다.
- 정용용 위원 : 2017학년도 예산(안)에 동의하다.
- 서유석 위원 : 정용용 위원의 동의에 재청하다.
- 위원장 : 정용용 위원의 동의와 서유석 위원의 재청에 따라 다른 위원들의 의견을 물으니 만장일치로 찬성하다. 이에 위원장은 2017학년도 예산

정용용, 박현석, 김민정, 서유석, 정재현, 김윤희, 박현석  
 장상원, 이연용

(안)이 원안대로 진행하는 것으로 심의되었음을 알리다.

이어서, 제4호 안건인 잉여금 처리원칙 심의와 관련하여 박현석 의원에게 설명을 요구하다.

박 현 석 위 원 : 매년 본 위원회에서 잉여금 처리와 관련한 세부사항을 정한 잉여금 처리원칙을 심의해야 함을 설명하다.

위 원 장 : 제4호 안건인 잉여금 처리원칙 심의와 관련하여 위원들의 의견을 구하다.

조 재 한 위 원 : 잉여금 처리원칙에 동의하다.

정 상 원 위 원 : 조재한 위원의 동의에 재청하다.

위 원 장 : 조재한 위원의 동의와 정상원 위원의 재청에 따라 다른 위원들의 의견을 물으니 만장일치로 찬성하다. 이에 위원장은 잉여금 처리원칙이 원안대로 진행하는 것으로 심의하다.

다른 위원들의 의견을 물으니 추가의견이 없음을 확인하고 기타 안건이 있는가를 묻다.

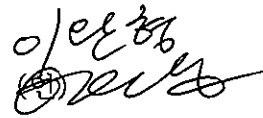
기타 안건이 없음을 확인하고 2016학년도 제2차 등록금심의위원회의 종료를 선언하다.

7. 폐 회

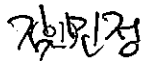
위원장이 다른 기타 안건이 없음을 확인하고 폐회 하니 오후 3시 55분이 되다.

2017년 2월 2일

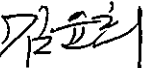
위 원 장 : 이 완 형



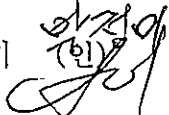
위 원 : 김 민 정



위 원 : 김 윤 희 (인)



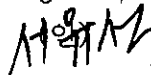
위 원 : 박 정 미



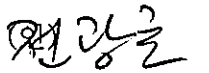
위 원 : 박 현 석 (인)



위 원 : 서 유 석



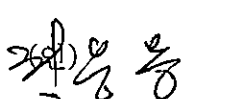
위 원 : 전 광 호



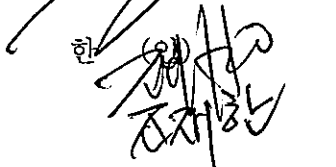
위 원 : 정 상 원 (인)



위 원 : 정 응 용



위 원 : 조 재 한



( 가 나 다 순 )

# 제1호 안. 2017학년도 등록금 심의의 건

## ■ 등록금 산정근거

### I. 등록금 책정 절차

책정 단계명	책정 조직	참여 주체	활동 내용
등록금 책정관련 자료 수집	기획조정실		물가인상률, 타대학 등록금 수준, 전년도 등록금 수준, 최근 5년간 등록금 증감률, 인건비, 기본운영비, 주요사업비 증감률관련 자료 수집
등록금(안) 책정	기획조정실	학교 전 예산단위	예산단위 각 부서, 학과의 소요예산을 파악하고 기타 예산반영 필요사항(대학추진 전략사업 등)을 고려하여 연간예산을 추정한 후 이를 근거로 등록금 책정안 수립
등록금(안) 심의	등록금심의위원회	심의위원	등록금 책정안 심의
등록금(안) 확정	총장		

### II. 등록금 책정의 기본 방향(원칙) 및 고려 요소

#### 1. 등록금 책정의 기본 방향(원칙)

- 대학발전계획의 달성과 지속적인 대학발전을 위한 재원 확충
  - 주요사업의 평가를 통한 사업예산의 선택과 집중
  - 사업과제별 예산편성안의 검증을 통하여 예산 낭비요소 배제
- 교육의 질 향상 및 인프라 확충, 학생서비스 개선을 위한 여건 마련
  - 교육용 콘텐츠 개발 강화 및 질 제고

#### 2. 등록금 책정 고려 요소

고려 요소	내 용
물가인상률	물가인상률 반영
타대학 등록금 수준	주요 사이버대학 등록금 수준을 조사하여 반영
전년도 등록금 수준	전년도 등록금 수준 대비 증감률 고려
최근 5년간 등록금 증감률	최근 5년간 등록금 인상 추이를 고려한 등록금 수준 책정
인건비 증감률	물가 상승률을 반영한 교직원 인건비 및 각종 주요 사업에 소요되는 인원들에 대한 비용 반영
기본 운영비 증감률	학교의 지속적인 성장에 따른 기본 운영비 증감률 반영
주요사업비 증감률	대학 중장기 발전계획에 따른 주요사업 추진사항 반영

김용우, 황필이, 김민정, 서유석, 권재현, 김호리, 박근영  
 이강호, 정성진, 이대형  
 - 1 -

## ■ 등록금 책정 고려요소

1. 직전 3개년도 평균 소비자 물가상승률 : 1.0% (2014년 1.3%, 2015년 0.7%, 2016년 1.0%, 교육부장관 공고 제2016-357호)

<관련근거> 고등교육법 제11조 제7항 : 각 학교는 등록금의 인상률이 직전 3개 연도 평균 소비자 물가상승률의 1.5배를 초과하게 하여서는 아니 된다.

2. 최근 5년간 등록금 추이

학년도	대학교		대학원	
	입학금(원)	학점당 수업료(원)	입학금(원)	학기당 수업료(원)
2012학년도	300,000	78,000	500,000	2,800,000
2013학년도	300,000	78,000	500,000	2,800,000
2014학년도	300,000	78,000	500,000	2,800,000
2015학년도	300,000	78,000	500,000	2,800,000
2016학년도	300,000	78,000	500,000	2,800,000

3. 2016학년도 사이버대학 등록금 수준

학교명	대학교		대학원	
	입학금(원)	학점당 수업료(원)	입학금(원)	학기당 수업료(원)
서울사이버대학교	300,000	78,000	500,000	2,800,000
한양사이버대학교	300,000	80,000	700,000	2,900,000
경희사이버대학교	300,000	80,000	700,000	2,900,000
세종사이버대학교	300,000	80,000	700,000	2,900,000
사이버한국외국어대학교	300,000	80,000	500,000	2,900,000
원광디지털대학교	300,000	80,000	800,000	3,000,000
송실사이버대학교	300,000	80,000	-	-
고려사이버대학교	100,000	63,000	200,000	3,300,000
서울디지털대학교	300,000	60,000	-	-

4. 2017학년도 기본 운영비 및 주요 사업비

항 목	사업비		증감율
	2015년도 결산	2016년도 추경예산	
학생경비	<ul style="list-style-type: none"> <li>교내장학금 72.0억원(18.0%)</li> <li>교외장학금 71.4억원(17.8%)</li> <li>학생지원 4.6억원(1.1%)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>교내장학금 72.7억원(16.8%)</li> <li>교외장학금 84.7억원(19.6%)</li> <li>학생지원 7.0억원(1.6%)</li> </ul>	△11.1%
	148.0억원(36.9%)	164.4억원(38.0%)	
교육 콘텐츠 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>교수자 인건비 제외</li> <li>총 236과목 신규개발</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>교수자 인건비 제외</li> <li>총 223과목 신규개발</li> </ul>	▼1.6%
	24.9억원(6.2%)	24.5억원(5.7%)	
홍보비	36.3억원(9.1%)	46.6억원(10.8%)	△28.4%
교직원 인건비	<ul style="list-style-type: none"> <li>교원 51.1억원(12.7%)</li> <li>강사 10.2억원(2.5%)</li> <li>조교 11.3억원(2.8%)</li> <li>직원 29.0억원(7.2%)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>교원 52.9억원(12.2%)</li> <li>강사 10.1억원(2.3%)</li> <li>조교 11.4억원(2.6%)</li> <li>직원 31.3억원(7.2%)</li> </ul>	△4.0%
	101.6억원(25.3%)	105.7억원(24.4%)	

정용봉 박경이 김민정 서유서 조재현 김호리 박기현  
김광호 정성환 이안형 - 2 -

※ 참고사항 : 주요 사이버대학 등록금 의존율

(단위:백만원)

학교명	2015년도 결산			2016년도 예산		
	등록금수입	운영수입	등록금의존율 (%)	등록금수입	운영수입	등록금의존율 (%)
서울사이버대학교	31,412	31,454	99.9%	31,806	31,850	99.9%
경희사이버대학교	23,817	23,907	99.6%	23,185	23,258	99.7%
한양사이버대학교	39,542	40,590	97.4%	35,348	36,085	98.0%
고려사이버대학교	17,724	18,214	97.3%	18,197	18,447	98.6%
서울디지털대학교	22,015	22,388	98.3%	22,497	22,709	99.1%

장용용 박경미 김민정 서유석 조재현 김은리 박희영  
 지광호 장상원 이연희 - 3 -

제2호 안. 2016학년도 추경예산(안) 심의의 건

1. 2016학년도 본예산 : 41,325,660천원
2. 2016학년도 추경예산 : 43,268,502천원
3. 본예산대비 증가 : 1,942,842천원
4. 예산총괄표

가. 수입

(단위:천원)

자금수입현황				
관 별	2016년도 추경예산	2016년도 본예산	증 감 액	비율
등록금수입	30,994,009	32,105,076	-1,111,067	71.6%
전입및기부수입	9,219,218	8,871,584	347,634	21.3%
교육부대수입	195,063	205,900	-10,837	0.5%
교육외수입	42,634	47,100	-4,466	0.1%
투자및기타자산수입	25,517	1,000	24,517	0.1%
고정자산매각수입	2,602,000	15,000	2,587,000	6.0%
미사용전기이월자금	190,061	80,000	110,061	0.4%
수입계	43,268,502	41,325,660	1,942,842	100%

나. 지출

(단위:천원)

자금지출현황				
관 별	2016년도 추경예산	2016년도 본예산	증 감 액	비율
보수	10,699,093	11,179,624	-480,531	24.7%
관리운영비	9,747,662	8,463,350	1,284,312	22.5%
연구학생경비	16,789,376	16,725,272	64,104	38.9%
교육외비용	184,956	190,000	-5,044	0.4%
예비비	484,274	80,725	403,549	1.1%
투자및기타자산	95	-	95	-
고정자산매입지출	3,239,706	3,163,349	76,357	7.5%
고정부채상환	1,523,340	1,523,340	-	3.5%
미사용차기이월자금	600,000	-	600,000	1.4%
지출계	43,268,502	41,325,660	1,942,842	100%

황응웅 박광이 김민정 서유석 정재환 김윤리 박근우  
 조광훈 정성진 이연희 - 4 -

제3호 안. 2017학년도 예산(안) 심의의 건

1. 2016학년도 추경예산 : 43,268,502천원
2. 2017년 본예산 : 40,347,978천원
3. 추경예산대비 감소 : -2,920,524천원
4. 예산총괄표

가. 수입

(단위:천원)

자금수입현황				
관 별	2017년도 본예산	2016년도 추경예산	증 감 액	비율
등록금수입	29,767,756	30,994,009	-1,226,253	73.8%
전입및기부수입	9,589,422	9,219,218	370,204	23.8%
교육부대수입	352,000	195,063	156,937	0.9%
교육외수입	28,800	42,634	-13,834	-
투자및기타자산수입	-	25,517	-25,517	-
고정자산매각수입	10,000	2,602,000	-2,592,000	-
미사용전기이월자금	600,000	190,061	409,939	1.5%
수입계	40,347,978	43,268,502	-2,920,524	100%

나. 지출

(단위:천원)

자금지출현황				
관 별	2017년도 본예산	2016년도 추경예산	증 감 액	비율
보수	10,965,489	10,699,093	266,396	27.2%
관리운영비	8,299,835	9,747,662	-1,447,827	20.6%
연구학생경비	16,216,019	16,789,376	-573,357	40.2%
교육외비용	152,535	184,956	-32,421	0.4%
예비비	6,813	484,274	-477,461	-
투자및기타자산	-	95	-95	-
고정자산매입지출	3,183,947	3,239,706	-55,759	7.9%
고정부채상환	1,523,340	1,523,340	-	3.7%
미사용차기이월자금	-	600,000	-600,000	-
지출계	40,347,978	43,268,502	-2,920,524	100%

정병봉 박경의 김민정 서유석 정재현 김윤리 박현우  
김광훈 정성현 이연형<sup>5</sup>



## 제4호 안. 잉여금 처리원칙 심의의 건

### 잉여금처리 원칙

제1조(목적) 이 원칙은 서울사이버대학교 회계 상의 잉여금 처리에 관하여 필요한 세부사항을 규정함을 목적으로 한다.

제2조(정의) 잉여금이란 본예산의 전기이월자금과 결산이 반영된 추가편성예산의 전기이월자금의 차이로 발생하는 금액을 말한다.

제3조(대원칙) 학교회계에서 발생한 잉여금은 학교 고유목적 사업에 사용하는 것을 원칙으로 한다.

제4조(세부항목) 잉여금을 사용할 수 있는 세부항목은 다음 각 호와 같다

1. 장학금 지급
2. 교육콘텐츠 질 향상
3. 학생활동 지원
4. 교육환경 개선

부칙

(시행일) 이 원칙은 2014년 3월 1일부터 시행한다.

부칙

(시행일) 이 원칙은 2015년 3월 1일부터 시행한다.

부칙

(시행일) 이 원칙은 2016년 3월 1일부터 시행한다.

부칙

(시행일) 이 원칙은 2017년 3월 1일부터 시행한다.

김영웅 박경미 김민정 서유석 조재현 김호리 박현우  
진광호 재삼원 이연희